



# BERITA NEGARA REPUBLIK INDONESIA

No.1984, 2015

KEMENDIKBUD. Manajemen Resiko.

PERATURAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR 66 TAHUN 2015  
TENTANG  
MANAJEMEN RISIKO DI LINGKUNGAN  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA,

- Menimbang** : a. bahwa dalam rangka penyelenggaraan pengelolaan keuangan dan kekayaan negara serta untuk mendukung pencapaian tugas dan fungsi organisasi secara efektif dan efisien di lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, perlu menerapkan manajemen risiko;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan tentang Manajemen Risiko di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 75 Tahun 1999, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3851);

2. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 78 Tahun 2003, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 127, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4890);
4. Peraturan Presiden Nomor 7 Tahun 2015 tentang Organisasi Kementerian Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 8);
5. Peraturan Presiden Nomor 14 Tahun 2015 tentang Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 15);
6. Keputusan Presiden Nomor 121/P/2014 tentang Kabinet Kerja periode tahun 2014 - 2019 sebagaimana telah diubah dengan Keputusan Presiden Nomor 79/P Tahun 2015 tentang Penggantian Beberapa Menteri Negara Kabinet Kerja Periode Tahun 2014 - 2019;
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 593);

**MEMUTUSKAN:**

**Menetapkan : PERATURAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN TENTANG MANAJEMEN RISIKO DI LINGKUNGAN KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN.**

**Pasal 1**

**Dalam Peraturan Menteri ini yang dimaksud dengan:**

1. **Manajemen Risiko** adalah proses mengidentifikasi peristiwa yang berpotensi dapat memengaruhi satuan kerja, mengelola Risiko agar berada dalam batas toleransi Risiko (*risk appetite*), dan menyediakan penjaminan memadai terkait pencapaian tujuan satuan kerja.

2. Risiko adalah segala sesuatu yang berdampak negatif terhadap pencapaian tujuan yang diukur berdasarkan kemungkinan dan dampaknya.
3. Risiko Melekat adalah Risiko sebelum diterapkannya kegiatan pengendalian untuk memitigasi Risiko.
4. Risiko Sisa adalah Risiko yang masih tetap ada setelah dilakukannya kegiatan pengendalian untuk mengurangi kemungkinan dan dampak Risiko.
5. Risiko Strategis adalah Risiko yang disebabkan oleh perubahan kebijakan dan lingkungan kerja.
6. Risiko Operasional adalah Risiko yang disebabkan oleh kegagalan pada sumber daya manusia, proses, dan sistem di satuan kerja, faktor eksternal, dan Risiko yang ditimbulkan oleh aspek-aspek legal
7. Risiko Keuangan adalah Risiko yang disebabkan oleh kegagalan pihak-pihak dalam memenuhi kewajibannya.
8. Risiko Kepatuhan adalah Risiko yang disebabkan oleh tidak dipatuhinya atau tidak dilaksanakannya peraturan perundang-undangan.
9. Risiko Kecurangan adalah Risiko yang disebabkan oleh adanya kecurangan.
10. Unit Kepatuhan Manajemen Risiko (*Compliance Office for Risk Management*) adalah Inspektorat Jenderal yang bertugas melaksanakan audit terhadap penerapan Manajemen Risiko pada satuan kerja di lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
11. Kementerian adalah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
12. Menteri adalah Menteri Pendidikan dan Kebudayaan.
13. Inspektorat Jenderal adalah Inspektorat Jenderal Kementerian.

## Pasal 2

- (1) Setiap satuan kerja di lingkungan Kementerian sebagai unit pemilik Risiko harus menerapkan dan mengembangkan Manajemen Risiko.

- (2) Pemilik Risiko menugaskan kepada unit kerja yang melaksanakan tugas dan fungsi evaluasi program dan anggaran untuk melakukan proses Manajemen Risiko.

### Pasal 3

- (1) Pemilik Risiko melakukan penerapan dan pengembangan Manajemen Risiko di lingkungan Unit Pemilik Risiko masing-masing.
- (2) Pemilik Risiko menyusun laporan profil Risiko dan peta Risiko yang memuat jenis, tingkat dan kecenderungan (*trend*) seluruh paparan Risiko yang relevan bersama dengan profil dan peta Risiko semester sebelumnya agar dapat diperbandingkan.
- (3) Pemilik Risiko menyusun rencana alternatif (kontingensi) terhadap kegiatan dengan Risiko level tinggi.
- (4) Paparan Risiko unit utama disampaikan secara berkala per semester kepada Menteri.

### Pasal 4

- (1) Proses Manajemen Risiko terdiri dari:
  - a. identifikasi Risiko;
  - b. analisis Risiko;
  - c. evaluasi Risiko;
  - d. penanganan Risiko;
  - e. monitoring dan reviu; dan
  - f. koordinasi.
- (2) Proses Manajemen Risiko sebagaimana dimaksud pada ayat (1) disesuaikan dengan tugas dan fungsi satuan kerja.
- (3) Penerapan Manajemen Risiko sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diselesaikan dalam jangka waktu 6 (enam) bulan setelah Peraturan Menteri ini diundangkan.

### Pasal 5

- (1) Identifikasi risiko sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 ayat (1) huruf a dilakukan dengan cara mengidentifikasi lokasi, waktu, sebab, dan proses terjadinya peristiwa

risiko yang dapat menghalangi, menurunkan kualitas, atau menunda tercapainya sasaran satuan kerja.

- (2) Analisis Risiko sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 ayat (1) huruf b dilakukan dengan cara mencermati sumber Risiko dan tingkat pengendalian yang ada serta dilanjutkan dengan menilai Risiko dari sisi konsekuensi dan kemungkinan terjadinya.
- (3) Evaluasi Risiko sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 ayat (1) huruf c dilakukan untuk mengambil keputusan mengenai perlu tidaknya penanganan Risiko lebih lanjut serta prioritas penanganannya.
- (4) Penanganan Risiko sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 ayat (1) huruf d dilakukan dengan mengidentifikasi berbagai opsi penanganan Risiko yang tersedia dan memutuskan opsi penanganan Risiko yang terbaik serta dilanjutkan dengan pengembangan rencana mitigasi Risiko.
- (5) Monitoring dan reviu sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 ayat (1) huruf e dilakukan dengan cara memantau efektivitas rencana penanganan Risiko, strategi, dan sistem Manajemen Risiko.
- (6) Komunikasi dan konsultasi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 ayat (1) huruf f dilakukan dengan cara mengembangkan komunikasi antara satuan kerja dengan Inspektorat Jenderal selaku Unit Kepatuhan Manajemen Risiko (*Compliance Office for Risk Management*).

#### Pasal 6

Jenis risiko dalam mengidentifikasi Risiko terdiri atas:

- a. Risiko Melekat (*inherent risk*); dan
- b. Risiko Sisa (*residual risk*).

#### Pasal 7

Kategori Risiko dalam mengidentifikasi Risiko terdiri atas:

- a. Risiko Strategis (*strategic risk*);
- b. Risiko Operasional (*operational risk*);

- c. Risiko Keuangan (*financial risk*);
- d. Risiko Kepatuhan (*compliance risk*); dan
- e. Risiko Kecurangan (*fraud risk*).

#### Pasal 8

Dalam menganalisis Risiko dilakukan langkah-langkah sebagai berikut:

- a. menentukan tingkatan Risiko berdasarkan tingkat konsekuensi atau dampak Risiko dan kemungkinan terjadinya Risiko;
- b. menentukan tingkat konsekuensi Risiko dengan menggunakan tiga tingkatan (*level*) : rendah, sedang, dan tinggi;
- c. menentukan tingkat kemungkinan terjadinya Risiko dengan menggunakan tiga tingkatan (*level*) rendah, sedang, dan tinggi;
- d. menganalisis profil Risiko dilakukan dengan menjelaskan total eksposur Risiko yang dinyatakan dengan tingkat risiko dan kecenderungannya; dan
- e. melakukan analisa peta Risiko dengan menjelaskan gambaran total Risiko dengan distribusi posisinya dalam grafik dengan frekuensi pada sumbu horizontal dan konsekuensi pada sumbu vertikal risiko tinggi, sedang dan rendah.

#### Pasal 9

- (1) Tingkat konsekuensi Risiko rendah memiliki pengaruh yang rendah terhadap para pemangku kepentingan, strategi dan aktivitas operasional.
- (2) Tingkat konsekuensi Risiko sedang memiliki pengaruh yang sedang terhadap para pemangku kepentingan, strategi dan aktivitas operasional.
- (3) Tingkat konsekuensi Risiko tinggi memiliki pengaruh yang tinggi terhadap para pemangku kepentingan, strategi dan aktivitas operasional.

**Pasal 10**

- (1) Tingkat kemungkinan Risiko rendah tidak pernah/jarang terjadi Risiko.
- (2) Tingkat kemungkinan Risiko sedang kemungkinan terjadinya Risiko sedang.
- (3) Tingkat kemungkinan Risiko tinggi kemungkinan terjadinya Risiko tinggi/hampir pasti.

**Pasal 11**

Grafik analisa peta Risiko sebagaimana dimaksud dalam Pasal 8 huruf e adalah sebagai berikut:

<b>Konsekuensi</b>	<b>Risiko Tinggi</b> <i>(Mitigasi dan Kendalikan)</i>	<b>Risiko Tinggi</b> <i>(Mitigasi dan Kendalikan)</i>	<b>Risiko Tinggi</b> <i>(Mitigasi dan Kendalikan)</i>
	<b>Risiko Sedang</b> <i>(Kendalikan)</i>	<b>Risiko Sedang</b> <i>(Kendalikan)</i>	<b>Risiko Tinggi</b> <i>(Mitigasi dan Kendalikan)</i>
	<b>Risiko Rendah</b> <i>(Terima)</i>	<b>Risiko Rendah</b> <i>(Terima)</i>	<b>Risiko Sedang</b> <i>(Berbagi)</i>
	<b>Frekuensi</b>		

**Pasal 12**

- (1) Dalam mengevaluasi Risiko dilakukan mekanisme dengan mengevaluasi hal-hal sebagai berikut:
  - a. Risiko yang perlu mendapatkan penanganan;
  - b. prioritas penanganan Risiko; dan
  - c. besarnya dampak penanganan Risiko terhadap konteks yang lebih luas.
- (2) Prioritas penanganan Risiko sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf b bertujuan untuk:
  - a. menghindari Risiko yang ada atau menghilangkan ancaman sepenuhnya;
  - b. menurunkan frekuensi terjadinya Risiko sebagai langkah preventif; dan
  - c. menurunkan tingkat konsekuensi Risiko yang terjadi sebagai langkah reduksi.

**Pasal 13**

- (1) **Kriteria Risiko yang diretensi adalah:**
  - a. maksimal memiliki tingkat konsekuensi pada level yang telah ditetapkan untuk diretensi sesuai dengan toleransi dan selera Risiko satuan kerja;
  - b. terdapat perlindungan hukum yang memadai; dan
  - c. pemilik Risiko dapat memastikan dengan tingkat keyakinan di atas 85% (delapan puluh lima persen) bahwa tidak akan terjadi kegagalan pada orang, proses bisnis, dan sistem yang ada.
- (2) **Kriteria Risiko yang ditransfer adalah:**
  - a. Risiko sisa dengan tingkat konsekuensi pada level yang tidak dapat diterima sesuai dengan toleransi Risiko satuan kerja yang dapat diterima; dan
  - b. satuan kerja tidak memiliki sumber daya yang memadai untuk membiayai konsekuensi Risiko yang diperkirakan.

**Pasal 14**

**Monitor dan rivi u Risiko dilakukan melalui :**

- a. pengawasan dan pengendalian rutin atas kinerja satuan kerja; dan
- b. pemantauan terhadap efektivitas semua tahapan dalam proses Manajemen Risiko.

**Pasal 15**

**Koordinasi dilakukan melalui:**

- a. komunikasi antara satuan kerja dengan Inspektorat Jenderal untuk menjamin efektivitas proses Manajemen Risiko yang diterapkan satuan kerja; dan
- b. konsultasi dilakukan kematangan manajemen risiko sasaran kerja sebagai bahan bagi Inspektorat Jenderal untuk melaksanakan audit berbasis Risiko.

**Pasal 16**

- (1) **Kriteria menentukan kematangan penerapan Manajemen Risiko yaitu:**

- a. mengidentifikasi dan memitigasi risiko;
- b. mengembangkan kompetensi instansi;
- c. mengintegrasikan proses Manajemen Risiko ke dalam proses bisnis;
- d. membangun budaya sadar Risiko yang kuat untuk mengeksplorasi efektivitas pelaksanaan tugas dan fungsi satuan kerja;
- e. meningkatkan tingkat kematangan Manajemen Risiko (*risk maturity*) satuan kerja ke tingkatan (level) yang lebih baik.

(2) Tabel penentuan kematangan penerapan manajemen risiko sebagaimana dimaksud pada ayat (1) adalah sebagai berikut:

	Awam Risiko ( <i>Risk Naive</i> )	Waspada Risiko ( <i>Risk Aware</i> )	Risiko Terdefiniskan ( <i>Risk Defined</i> )	Risiko Dikelola ( <i>Risk Managed</i> )	Risiko Terberdayakan ( <i>Risk Enabled</i> )
Pendekatan dan kerangka kerja	Tidak ada	Telah ada namun belum terintegrasi	Telah ditetapkan	Telah ditetapkan dan dikembangkan	Telah tertanam dalam operasi organisasi
Formula sasaran	Tidak ada	Ada namun belum konsisten	Ada	Ada	Ada
Kompetensi SDM	Tidak ada	Terbatas	Ada	Ada	Ada
Sistem	Tidak	Ada	Ada	Ada	Ada

	<b>Awam Risiko</b> <i>(Risk Naive)</i>	<b>Waspada Risiko</b> <i>(Risk Aware)</i>	<b>Risiko Terdefiniskan</b> <i>(Risk Defined)</i>	<b>Risiko Dikelola</b> <i>(Risk Managed)</i>	<b>Risiko Terberdayakan</b> <i>(Risk Enabled)</i>
<b>scoring</b>	ada	namun belum konsisten			
<b>Penentuan selera Risiko</b>	Tidak ada	Tidak ada	Ada	Ada	Ada
<b>Proses identifikasi dan evaluasi</b>	Tidak ada	Tidak ada	Ada namun belum menyeluruh	Ada	Ada
<b>Penanggung jawab Risiko</b>	Tidak ada	Tidak ada	Ada namun belum menyeluruh	Ada	Ada
<b>Proses monitoring dan review</b>	Tidak ada	Ada, namun masih terbatasi	Ada review setahun sekali	Ada review tiga bulan sekali	Ada review tiga bulan sekali
<b>Penilaian Risiko kegiatan</b>	Tidak ada	Tidak ada	Ada namun baru sebagian besar	Ada	Ada
<b>Sistem Pelaporan</b>	Tidak ada	Tidak ada	Tidak ada	Ada	Ada

	<b>Awam Risiko</b> <i>(Risk Naive)</i>	<b>Waspada Risiko</b> <i>(Risk Aware)</i>	<b>Risiko Terdefi- nisikan</b> <i>(Risk Defined)</i>	<b>Risiko Dikelo- - la</b> <i>(Risk Managed)</i>	<b>Risiko Terber- - daya kan</b> <i>(Risk Enabled)</i>
<b>ran</b>					

**Pasal 17**

Peraturan Menteri ini mulai berlaku pada tanggal diundangkan.

Agar setiap orang mengetahuinya, memerintahkan pengundangan Peraturan Menteri ini dengan penempatannya dalam Berita Negara Republik Indonesia.

Ditetapkan di Jakarta  
pada tanggal 22 Desember 2015

MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
REPUBLIK INDONESIA,

ttd

ANIES BASWEDAN

Diundangkan di Jakarta  
pada tanggal 29 Desember 2015

DIREKTUR JENDERAL  
PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN  
KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA  
REPUBLIK INDONESIA,

ttd

WIDODO EKATJAHJANA